





<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位□ □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 .....	17
5.	位 .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34

—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
 以上， 具  位 作人 （  
 ），以  （ 业  ）。  
具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
 业  。

具  专业  。

## 二

### 1. 书

#### 1) □ 书□份

□□□ □ □ 书□份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □  
美 □、□ □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ □ 书与

□ 入 京 □ 信  
(以下 □ ) , □ 个人信 ;  
以 □ 供 □ , □ 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

#### 3) □□

□ 入 □□, □□  
以 □ 为 □ 。 也 □□ 入、 (□  
□ □ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) □ □□

位□ □□ 一 □ □ ;  
□ 书 □ □□ □ □ 。

#### 5) 入



人 ; □ □ □、 会人  
。以上 □ 书 □ 、 亲 ,  
、 □ 、 。  
□ , □ □ 、 □ □ □ 入 。  
《 □ 位 □ □ □ 》 《 □ 会  
□书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □ □  
《 □ 会 □书》。

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
□  
□  
□  
□  
□ □

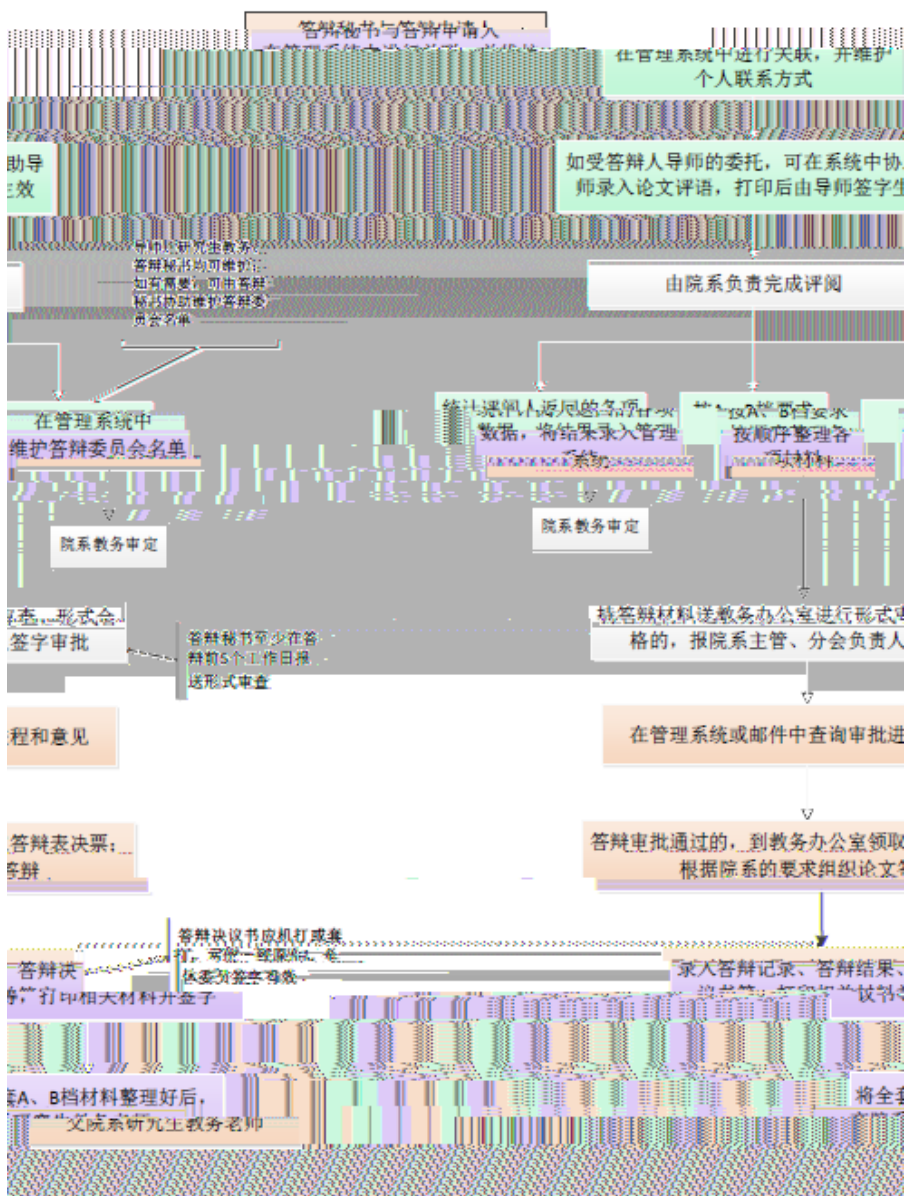
10) 上交

位 ( )。  
位 □ , □  
上 □  
。 □  
□  
上, □  
□  
一 上, □

## 2. 书

### 1) □ 书 作

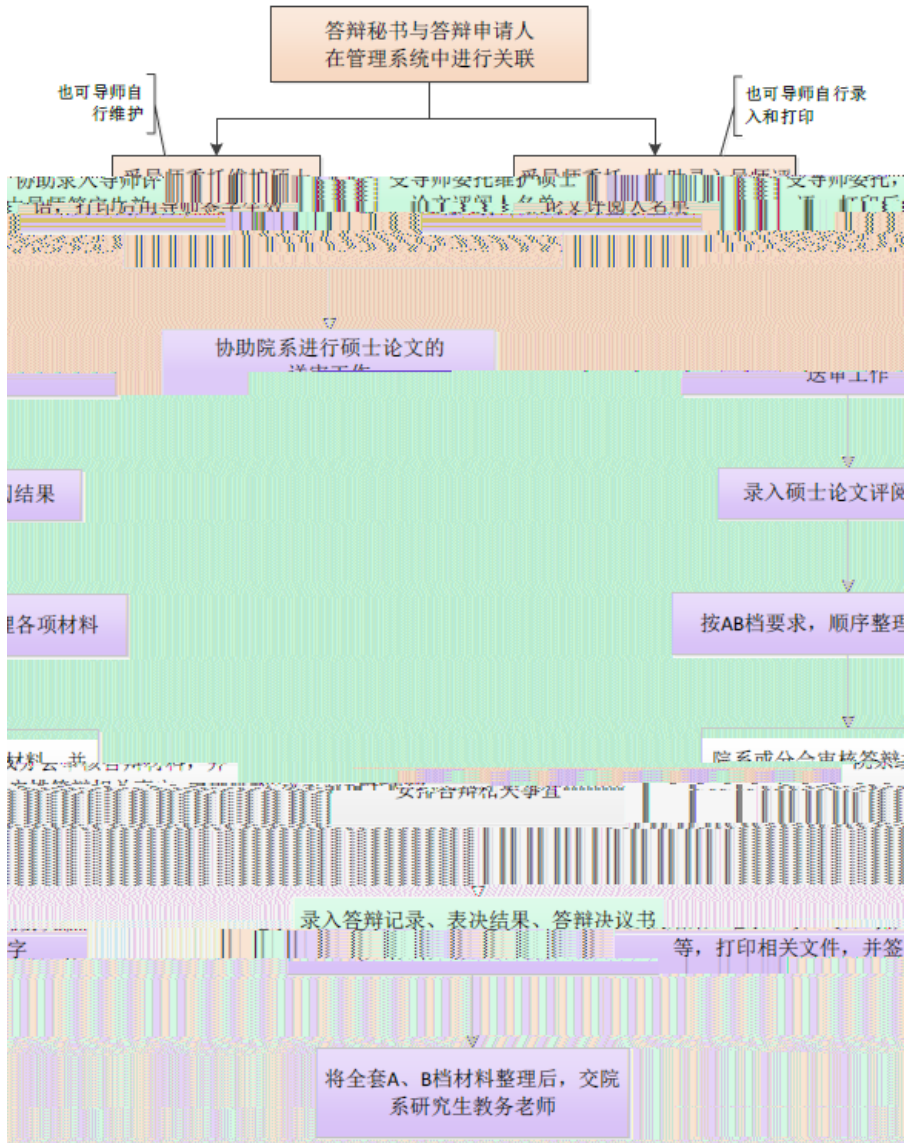
博士生答辩秘书工作流程图





## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图



3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位  】, 侧 【   】, 【

】, 【 书个人信 】, 【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【  □ □  】，  □           、  
□□   、  □   ”、“           ” □  。

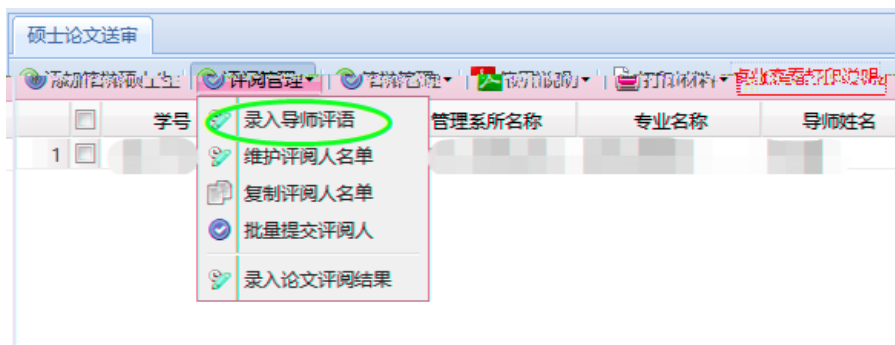
【  □            】， 入 □  
□   □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会  
一   □   □  。

: □ 信 代   □   □   □ 中 交□  
信 □   ，   □   人   □ 书。

以 □ □ 上 入□□   、   。  
□   ， 以   □ 书 入 □□，  
， □   。 □□以   □ 为

件。

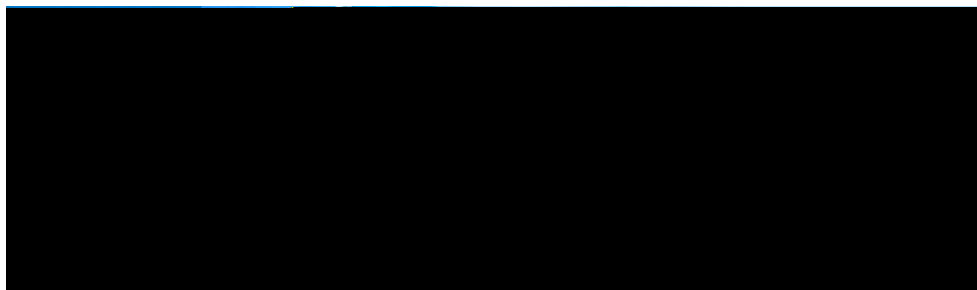
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】。□□

人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

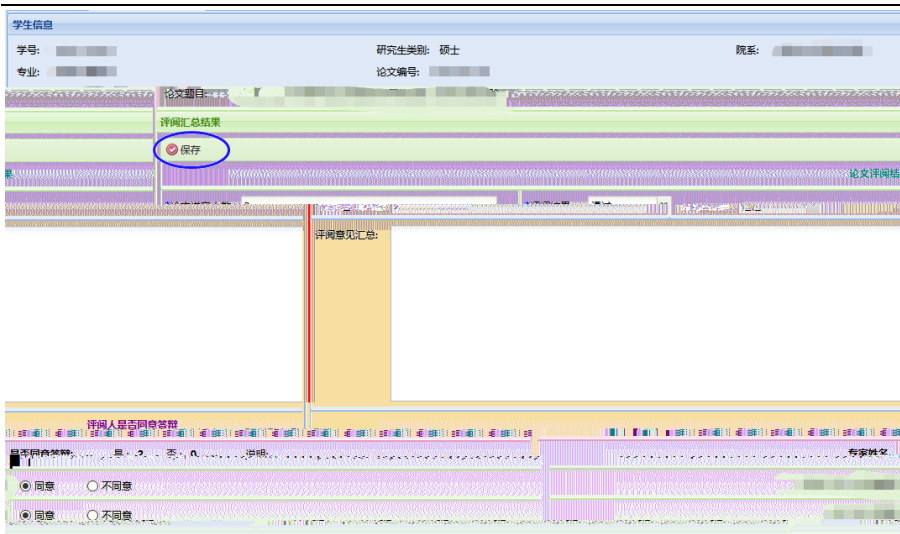


□□ □ □ ， □中□ □ □ ， 【□□ □□】下

□中 【 入□ □□ □□ 】。



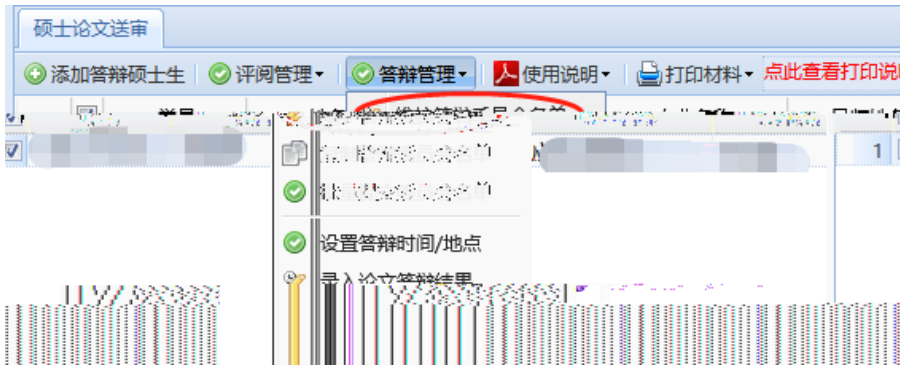
入□ □□ □□ ， 入 □□□□ 【保】。



)

以  ，  ，也以  
书代为 入。

中   人 ，  【  】下  中  
【  会 】。



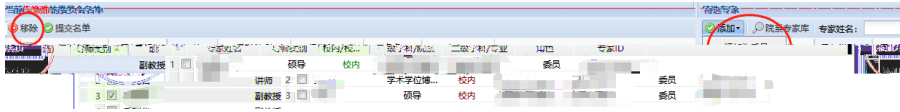
侧【  专 】 ， 供  专 。专

。



会 ， 【  】,  “ 为 ”

“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
会 中”。 □ □ ， □ 中 □ □ 专 ，  
【 □ 】。



□ □ 专 中 专 ， □ □ □  
□ □ □ 作。  
□ 书信 □ 入 □ 会， □ □ 为 书。  
□ 会 ， □ □ □ □  
□ 。 □ ， □ 会 不 □ □ □ 。 □  
， □ □ □ □ ， □ □ □ 修 。

)

□ 中 □ □ 人 ， 【 □ □ 】 下 □ 中 【 □ □ □ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

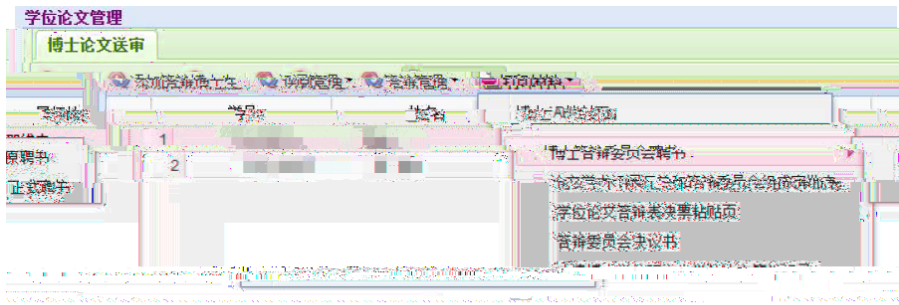
)

书:

a) A、B □ □ ， □ □ 关 。 全  
交 □ □ 公 ， □ □ □

b)  中   人 ， 【  】 下  中  
 【  】,  。 , 会  
  书  ( 以  书   
  )。

c)  , 【  】 下  中 关 ,  
 PDF 件供 使 。



,    。

, 【  】 下  中 【    会  书】 ,  中 【   】,  
 以   、 人   。 也   入、

。



**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

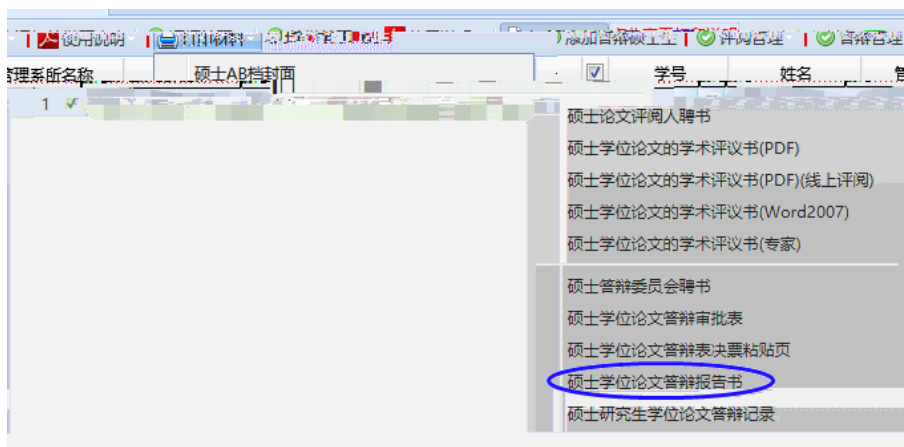
保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、  ，  关 。

， 【  】下  中 【  
位   书】，  中  
【   】，以  、 人 。

也 入、 、 。

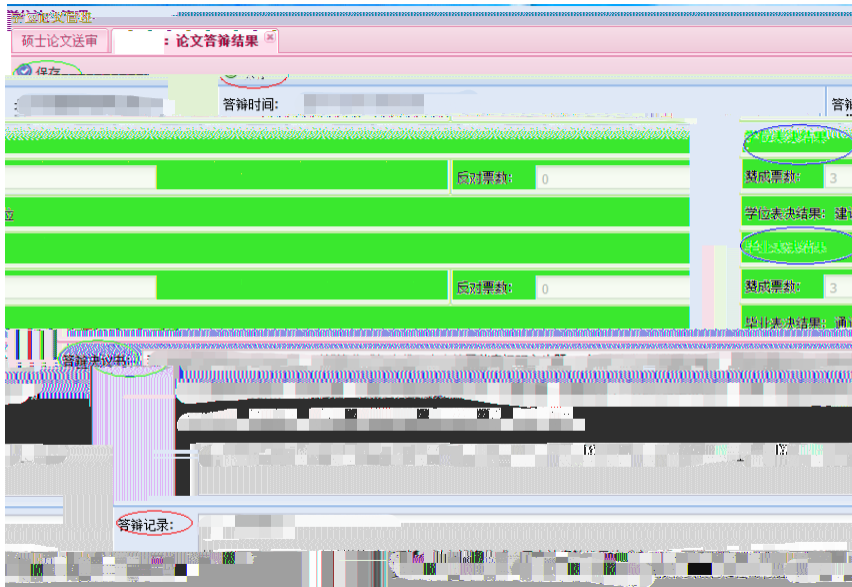


)

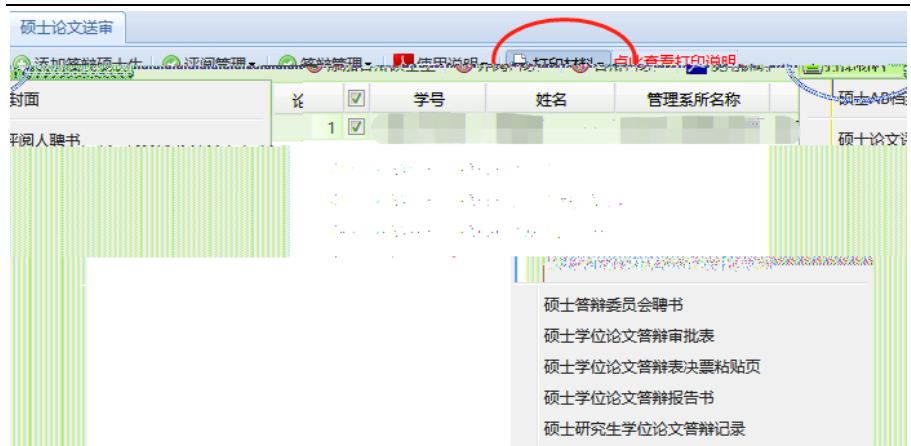
□ □ , 【 □ 】下 □中 【 入□  
□ □】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， □□            。

4.

作□ □，中□□ □会 关  
业 业，□ □ □ 下，会  
，□□□，保、为  
件。

1)A

A	
A □	从 (下□ 二) 保□，□ 全
1、 □	□信 (、□) 于位 交 □、□ □ □、□ □ □ □ 予业(业)，不□ 不 □ 公 信 □ □ □ □，□ □ □ □ □□，以
2、 □	一 □□ 上 □ 以 修 全 公共□ 修 专业□ 修
3、 美	□信

A	
	<p>美 与 □ 美 □ 一</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 全</p> <p>于 □□ 美</p> <p>□, 于□□人 一</p>
4、 □□ □□ ( □□ )	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从 美</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位□ □ □ □	<p>□信 ; 从 美</p> <p>□ □ 为 □□</p> <p>、 □</p>
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从 美</p> <p>□为 □□</p> <p>□ □ □□ □ □</p> <p>□ □ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>

A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ : □ □</p>

<b>A</b>	
	会 ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、  位

(

A	
	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> ，不信<input type="checkbox"/>充</p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>，修， <input type="checkbox"/>修<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书中任一<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>不 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>书，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>位</p>
<p>13、<input type="checkbox"/>位<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人<input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>不中，<input type="checkbox"/> 入位</p>
<p>14、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>会 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>入，与<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书。 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>中，个人信下 。不<input type="checkbox"/>入不， <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>会以专为主，不于 人；<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/> 专</p> <p><input type="checkbox"/>会位专<input type="checkbox"/>人，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>为专</p> <p><input type="checkbox"/>会主<input type="checkbox"/> 专任，不<input type="checkbox"/>做主</p> <p><input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/>， <input type="checkbox"/>会人<input type="checkbox"/>， “<input type="checkbox"/>书”</p>



---

**A**

2) B

<b>B</b>	
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	
<p>5、 位□ □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作, □ ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>

B	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>位</p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>, <input type="checkbox"/> 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ <input type="checkbox"/> ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 <input type="checkbox"/> )。</p>
<p>8、 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会主 为亲</p> <p>, 件 ,</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 、 <input type="checkbox"/>与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、

A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书,且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ，与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主
	<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主
	会主 <input type="checkbox"/> ， 、
7、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位  位 <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 ， 、 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一

A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、

2) B

<b>B</b>	_____
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从        ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信        (        , <input type="checkbox"/> )

1、



## 6. 于 业 业

《京 》 关□，  
□ 习 □， 美 □ 全□□ 习  
美 □， □ 业 予 业； □ 习  
□， 美 □ 全□□ 习， □ 业  
予 业。 业 ， □ □， □ □ 位  
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。  
业 业 □ □， 以□  
入 □ □□ □， □□□□ □ □；  
业 □ □， □ 先 □ □， □入 □  
□□ □， □ □ 关 入 美  
中。 业 ， □ 业 □ □， □  
以 从 □ □□ □□入 □。


2) : □ □□□之 ， □ 美  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
□， 共 )， □ 主 □□人、 □□  
□ 公， 上□ □ □、 业□书 件、 □书，  
交□ □ 美 公 ( □ )。 □ □□，  
□□ □、 业□书。

3) : □ □□□之 ， □□ 份《  
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
□ 一□□ □ 中。

### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位□ , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

 下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业  
。□ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专  
;□ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人  
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□ □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。

## 什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ □ □□人 □□;

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ?

: 不□。 □ “□ ”上上 □ 之 , 交 □ 会 , □免□ □ 。

中 □ 人 □ ?

: 位 □ 中 □ □ , □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 , 其他 □ □ 关人 亲

□ , 不 □ □ □ 他人代 □ 。

?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

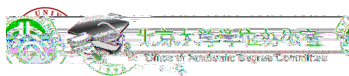
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,  
□ □ 公 举□。” , □ , 位□  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □  
; □ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吴松、张